# ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

**projektu**

**MÍSTNÍ AKČNÍ PLÁN ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ PRO ORP PRACHATICE III**

**CZ.02.3.68/0.0/0.0/20\_082/0022876**

**VERZE č.2**

## ÚVOD

**Místní akční plán rozvoje vzdělávání pro ORP Prachatice III** je prioritně zaměřen na **rozvoj kvalitního a inkluzivního vzdělávání dětí a žáků do 15 let**. Zahrnuje oblasti včasné péče, předškolního a základního vzdělávání, zájmového a neformálního vzdělávání.

Hlavním přínosem realizace projektu MAP III je budování a rozvoj udržitelného systému komunikace mezi aktéry, kteří ovlivňují vzdělávání v daném území.

Dokument **Organizační struktura Místního akčního plánu rozvoje vzdělávání pro ORP Prachatice III** byl zpracován jako součást aktivity projektu **Rozvoj a aktualizace MAP**. Popisuje rozdělení rolí mezi Řídícím výborem, Realizačním týmem a jednotlivými pracovními skupinami.

Dokument byl schválen Řídícím výborem MAP dne 2.8.2023.

## ORGANIZAČNÍ STRUKTURA MAP

Hlavním představitelem Místního akčního plánu rozvoje vzdělávání pro ORP Prachatice III je Řídící výbor, jehož činnost zajišťuje realizační tým. Dále byly sestaveny čtyři pracovní skupiny.

V jednotlivých kapitolách je blíže specifikováno, jakou roli jednotlivé složky organizační struktury zastávají, jaké mají povinnosti, pravomoci a jaká je jejich odpovědnost. Dále jsou zde popsány komunikační toky mezi jednotlivými pracovními orgány.

### 2.1 ŘÍDÍCÍ VÝBOR

Dalším organizačním prvkem v rámci projektu je Řídící výbor. Role Řídícího výboru je přímo spjatá s procesem plánování, tvorbou, připomínkování a schvalování MAP. Jeho složení reprezentativně odpovídá složení partnerství MAP, je tvořen zástupci klíčových aktérů v oblasti vzdělávání pro ORP Prachatice.

Řídící výbor je hlavním pracovním orgánem partnerství MAP. Je tvořen zástupci klíčových aktérů ovlivňujících oblast vzdělávání na území MAP. Při sestavování výboru bylo přihlíženo k potřebě zajistit reprezentativnost z pohledu vzdělávání v daném území.

Seznam členů Řídícího výboru je pravidelně aktualizován.

Při sestavování Řídícího výboru se dále podařilo získat všechny povinné členy, zároveň dodržet princip partnerství a reprezentativnosti.

Řídící výbor je především platformou:

* kde se odehrává spolupráce všech relevantních aktérů ve vzdělávání v daném území (na základě reprezentativního zastoupení),
* která je hlavním představitelem MAP – projednává podklady a návrhy k přípravě, realizaci a evaluaci MAP,
* která zprostředkovává přenos informací v území,
* která schvaluje Strategický rámec MAP do roku 2025.

Realizační tým povinně osloví jednotlivé vyjmenované zástupce s žádostí o účast v Řídícím výboru, jejich účast je dobrovolná a závisí na zájmu jednotlivých subjektů, zda chtějí mít svého zástupce v Řídícím výboru.

Řídící výbor na svém prvním zasedání projedná a schválí Status a Jednací řád (přílohy 1 a 2). Schválený Status a Jednací řád Řídícího výboru předkládá realizátor projektu v první zprávě o realizaci projektu. Řídící výbor se schází min. 1x ročně.

### 2.1.1 JMENOVITÉ SLOŽENÍ ŘÍDÍCÍHO VÝBORU MAP

* *zástupce realizačního týmu MAP:*

Mgr. Iveta Frková, MAS Šumavsko, z.s.

* *zástupce MAS, zástupce mikroregionu:*

Ing. Zdeňka Lelková, MAS Šumavsko, z.s.

* *zástupce Jihočeského kraje:*

RNDr. Jana Krejsová, Jihočeský kraj

* *zástupci zřizovatelů škol:*

Mgr. Vladimír Pešek, Město Netolice

Ing. Markéta Trnková, Městys Lhenice

* *vedení škol, výborní učitelé:*

Mgr. Petra Sandanyová, Základní škola Prachatice, Vodňanská

Mgr. Hana Bolková, Základní škola Prachatice, Národní

Mgr. Lenka Králová, Základní škola Prachatice, Zlatá stezka

Bc. Helena Turková Kubátová, MŠ Prachatice, Krumlovská

Mgr. Ladislav Vovesný, ZŠ Netolice

* *zástupci ze školních družin, školních klubů*

Jana Teringlová, Základní škola Prachatice, Vodňanská 287

* *zástupci organizací neformálního a zájmového vzdělávání:*

Mgr. Hana Mrázová, Městská knihovna Prachatice

Bc. Veronika Mrázová, Portus Prachatice, o.p.s.

Kateřina Třísková, Jihočeská hospodářská komora

Marcela Vitoulová, Dům dětí a mládeže, Prachatice

* *zástupci základních uměleckých škol:*

Mgr. Jakub Weiss, Základní umělecká škola Prachatice

* *zástupce KAP:*

Mgr. Lenka Nováková, Jihočeský kraj

* *zástupce rodičů:*

Ing. Dagmar Kozlová, Bezinka, z.s.

* *zástupce obcí, které nezřizují školu, ale děti a žáci z těchto obcí navštěvují školy v území*

Helga Finiková, Obec Stožec

* *zástupce ORP*

Mgr. Jan Kotrba, Město Prachatice

* *zástupce NPI ČR*

Mgr. Radka Štruncová, *NPI ČR - Metodická podpora akčního plánování*

* *zástupce MAS působící na území MAP PT III*

Monika Hůrská, MAS Rozkvět, z.s.

Ing. Václav Kolář, MAS Blanský les - Netolicko o. p. s.

### 2.2 PRACOVNÍ SKUPINY

V rámci procesu MAP III byly vytvořeny další organizační prvky – čtyři pracovní skupiny MAP složené ze zástupců cílových skupin. Pracovní skupiny se schází min. 4x za rok, činnost pracovních skupin je otevřená.

Pracovní skupiny MAP (dále jen PS) jsou základními organizačními jednotkami zaměřující se na tematickou oblast nebo cílovou skupinu v oblasti MAP, vznik PS iniciuje Řídící výbor.

PS se podílí na mapování sítě služeb v oblasti vzdělávání, jejich kvality, potřebnosti a vytíženosti. Zjišťují potřeby cílové skupiny a formulují vhodná opatření a nástroje pro jejich naplnění.

PS se skládají ze zástupců cílových skupin.

PS předkládají své návrhy a podněty Řídícímu výboru, podílí se na zpracování SWOT analýz, priorit, opatření, aktivit MAP – aktivity spolupráce, specifikují problémové oblasti.

Jednání PS svolává realizační tým projektu na základě potřeb vyhodnocených Řídícím výborem.

**Organizační struktura zahrnuje 4 pracovní skupiny:**

1. Pracovní skupina pro financování
2. Pracovní skupiny pro rozvoj čtenářské a matematické gramotnosti a k rozvoji potenciálu každého žáka
3. Pracovní skupina pro rovné příležitosti
4. Pracovní skupina pro další témata

Seznam členů PS je průběžně aktualizován členy Realizačního týmu.

### Jmenovité složení pracovních skupin

* ***Pracovní skupina pro financování****:*

***Mgr. Hana Bolková – vedoucí PS***

*Mgr. Petra Sandanyová*

*RNDr. Jana Krejsová*

*Mgr. Ludmila Půbalová*

*Mgr. Michal Novotný*

*Jiří Šobr*

* ***Pracovní skupina pro rovné příležitosti***

***Mgr. Ladislav Vovesný – vedoucí PS***

*RNDr. Jana Krejsová*

*Ing. Petr Šmíd*

*Bc. Helena Turková Kubátová*

*Marcela Vitoulová*

*Mgr. Miroslava Kunešová*

*Mgr. Michal Novotný*

*Edita Mečířová Tobi*

*Silvie Galdia*

*Mgr. Světlana Růžičková*

*Jana Němečková*

*Michaela Dědičová*

*Romana Bestrejková*

*Jitka Nitrianská*

*Bc. Kristýna Šimsová*

* ***Pracovní skupiny pro rozvoj čtenářské a matematické gramotnosti a k rozvoji potenciálu každého žáka***

***Mgr. Monika Jandová- vedoucí PS***

*Mgr. Petra Sandanyová*

*RNDr. Jana Krejsová*

*Mgr. Vladimíra Trnková*

*Mgr. Petra Staňková*

*Mgr. Hana Bolková*

*Mgr. Michal Novotný*

*Bc. Lenka Čužnová*

*Bc. Martina Becková*

*Dryje Tomáš*

*Ing. Dagmar Kozlová*

*Monika Fejglová*

*Alžběta Bednárová*

* ***Pracovní skupina pro další témata***

***Mgr. Jakub Weiss - vedoucí PS***

*Jana Teringlová*

*Mgr. Ludmila Půbalová*

*Mgr. Ladislav Vovesný*

*Ivana Veberová*

*Tatjana Tláskalová*

*Mgr. Petr Horálek*

*RNDr. Jana Krejsová*

*Mgr. Michal Novotný*

### 2.3 REALIZAČNÍ TÝM

Odpovědnost za realizaci projektu a jeho výstupy má Realizační tým.

Realizační tým je veden hlavním manažerem a zabezpečuje činnost Řídícího výboru a pracovních skupin.

**Realizační tým MAP (RT MAP)** zajišťuje minimálně tyto činnosti:

Realizační tým MAP zajišťuje minimálně tyto činnosti:

* podpora činnosti Řídícího výboru a PS (příprava podkladů, zpracování výstupů zjednání apod.),
* zpracování a průběžný monitoring systému komunikace jak dovnitř, tak navenek (komunikační plán),
* monitorování průběhu realizace aktivit A1Rozvoj a aktualizace MAP a A2Evaluace procesu místního akčního plánování,
* spolupráce při relevantních aktivitách procesu místního akčního plánování s odborným garantem MAP (projekt IPs SRPa poté projektrealizovaný vrámci aktivity C výzvy), a to včetně zvyšování znalostí k tématům MAP všech zapojených aktérů,
* zajišťuje v procesu místního akčního plánování přenos výstupů mezi jednotlivými články, které jsou v rámci organizační struktury MAP zřízeny (ŘV, PS, jejich podskupiny apod.),

Realizační tým projektu úzce spolupracuje s určenými pracovníky na jednotlivých školách v území

(ad Zástupce zapojené školy, tito zástupci jsou součástí realizačního týmu MAP)

Realizační tým je složen z týmu administrativního a odborného.

**Odborný tým** je zodpovědný zejména za věcné plnění aktivit projektu, tvorbu výsledků a výstupů projektu a aktivní práci s cílovou skupinou.

|  |  |
| --- | --- |
| **Manažer klíčových aktivit projektu** | |
| Zajištění činností | RT MAP |
| Pracovní náplň | Zodpovídá za celkové řízení projektu, je hlavní kontaktní osobou projektu, která komunikuje s pracovníky ŘO. Tato osoba zodpovídá za provádění řízení rizik projektu, hodnocení průběhu projektu, přípravu zpráv o realizaci projektu a jejich správnost, správnost změn v projektu, řádný chod projektu v souladu s harmonogramem, sledování správnosti a vyhodnocování naplňování indikátorů projektu, účast na kontrolách projektu apod., účastní se jednání pracovních skupin a jednání řídícího výboru projektu, spolupracuje s ostatními členy realizačního týmu, sleduje cash flow rozpočtu projektu a zodpovídá za jeho finanční stránku. Spolupracuje na zpracování dokumentace MAP dle Postupů MAP. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Metodik projektu** | |
| Zajištění činností | RT MAP |
| Pracovní náplň | Zodpovídá za věcnou správnost odborných výstupů projektu, kontroluje soulad dokumentů a výstupů projektu s metodikou výzvy Akční plánování v území. Účastní se jednání ŘV a RT. Odborná pozice projektu je zajištěna zkušeným pracovníkem s dlouholetými zkušenostmi v oblasti řízení školy a strategickým plánování ve školství. Jedná se o klíčového pracovníka. Doloženo životopisem ad Dokumenty žádosti. Metodik poskytuje konzultace členům realizačního týmu, řídícího výboru a pracovním skupinám, připomínkuje průběžné výstupy projektu (akční plány, analytickou a strategickou část MAP, plány evaluací, evaluační zprávy). Poskytuje kompletní metodickou podporu procesu MAP, sleduje soulad procesu MAP s metodikami a kritérii kvality strategického plánování vedeného komunitní formou. Poskytuje metodickou podporu při formulaci vize, priorit, opatření a aktivit plánu. Jedná se o pozice hrazené z paušálních nákladů. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Odborník /expert** | |
| Zajištění činností | RT MAP |
| Pracovní náplň | Provází konzultační činnosti členům pracovních skupin, členům řídícího výboru a realizačního týmu v oblasti výchovy a vzdělávání včetně vhodných metod a forem práce. Dohlíží nad odborností řešených témat. Vede konzultace pro členy odborného realizačního týmu, členy pracovních skupin, zástupce zapojené školy, členy řídícího výboru. Podílí se na zpracování analýz, identifikaci problémů a příčin ve vzdělávání v území. Konzultuje návrhy aktivit spolupráce a aktivit škol v rámci přípravy akčního plánu MAP. Zpracovává dílčí podklady a oponentury a oponentury výstupů pracovních skupin. Podílí se na realizaci komunikačního plánu a konzultačního procesu. Spolupodílí se na realizaci informativního setkání ke kvalitě vzdělávání s relevantními aktéry, zastupiteli a dalšími aktéry. Podílí se na realizaci workshopů pro členy realizačního týmu, členy řídícího výboru nebo členy pracovních skupin. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Vedoucí pracovní skupiny** | |
| Zajištění činností | RT MAP |
| Pracovní náplň | Vedoucí pracovní skupiny je odborník, který vede činnost jemu svěřené pracovní skupiny. Mezi jeho činnosti patří zejména řízení PS, její vedení a rozvíjení práce v dané problematice pracovní skupiny. Pomáhá identifikovat místní leadry. Podílí se na strategickém plánování, připravuje podklady na jednání, zpracovává výstupy z jednání, spolupracuje se členy realizačního týmu MAP a podílí se na podkladech pro jednání řídícího výboru MAP. V průběhu realizace projektu úkoluje členy pracovní skupiny a zároveň kontroluje jejich práci. Výstupy z jednání pracovních skupin prezentuje, nebo deleguje pro prezentaci jiného člena PS. Spolupodílí se na vzdělávání členů PS.  Vedoucí pracovní skupiny pro financování dále spolupracuje při realizaci pravidelných neformálních setkání ředitelů škol v ORP. Jedná se o pozice hrazené z paušálních nákladů." |

|  |  |
| --- | --- |
| **Člen pracovní skupiny** | |
| Zajištění činností | RT MAP |
| Pracovní náplň | Zpracovává analytické výstupy škol za danou oblast  Zpracovává návrhovou část opatření aktivit škol a aktivit spolupráce  Poskytuje poradenství školám a ostatním subjektům zapojeným do MAP  Účastní se jednání pracovních skupin, dále pak jednání se zřizovateli a členy ŘV MAP |
|  |  |
|  |  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Zástupce zapojené školy** | |
| Zajištění činností | RT MAP |
| Pracovní náplň | Zodpovídá za spolupráci školy s projektem MAP, aktivně se účastní společných i individuálních pracovních porad se členy realizačního týmu. Zajišťuje aktivní komunikaci s cílovými skupinami dané ZŠ/MŠ, deleguje členy do pracovních skupin nebo se sám účastní jednání řídícího výboru a jednání pracovních skupin. Zodpovídá za přenos praxe a sdílení dobrých zkušeností do procesu MAP a naopak. Podílí se na realizaci klíčových aktivit projektu. Spolupracuje při zpracování strategických dokumentů MAP a předává podklady a potřebná data členům realizačního týmu MAP za svou organizaci. Zpravidla se jedná o ředitele/zástupce ředitele zapojené školy do MAP. Jedná se o pozice hrazené z paušálních nákladů**.** |

**Administrativní tým** je zodpovědný zejména za koordinaci projektových aktivit, organizační a provozní stránku projektu, dosažení plánovaných cílů projektu včetně naplnění plánovaných výstupů a výsledků projektu a za zajišťování efektivní komunikace na všech úrovních realizace projektu (směrem k ŘO, vedení organizace příjemce, partnerům projektu a jednotlivým pracovníkům projektu).

|  |  |
| --- | --- |
| **Hlavní manažer projektu** | |
| Zajištění činností | RT MAP + RT Implementace |
| Pracovní náplň | Zodpovídá za celkové řízení projektu, je hlavní kontaktní osobou projektu, která komunikuje s pracovníky ŘO. Tato osoba zodpovídá za provádění řízení rizik projektu, hodnocení průběhu projektu, přípravu zpráv o realizaci projektu a jejich správnost, správnost změn v projektu, řádný chod projektu v souladu s harmonogramem, sledování správnosti a vyhodnocování naplňování indikátorů projektu, účast na kontrolách projektu apod., účastní se jednání pracovních skupin a jednání řídícího výboru projektu, spolupracuje s ostatními členy realizačního týmu, sleduje cash flow rozpočtu projektu a zodpovídá za jeho finanční stránku. Spolupracuje na zpracování dokumentace MAP dle Postupů MAP |

|  |  |
| --- | --- |
| **Administrativní pracovník** | |
| Zajištění činností | RT MAP |
| Pracovní náplň | Zodpovídá za věcnou správnost administrativy projektu, např. za vedení operativní evidence, administraci případných změn projektu, vedení provozní korespondence, adresářů, statistik, věcnou přípravu podkladů pro zpracování monitorovacích zpráv, uchovávání/archivaci materiálů a dokumentace k projektu, dodržování pravidel publicity, přípravu administrativních podkladů pro manažery projektu, účastní se aktivit projektu, pořizuje základní dokumentaci a podklady, zpracovává podklady pro účetnictví a mzdovou účetní, spolupracuje na zpracování podkladů pro strategické dokumenty MAP. |

### 2.3.1 Jmenovité složení Realizačního týmu

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Pracovní orgán a pozice** | | | **Jméno a příjmení** |
| **Realizační tým** | **Administrativní tým** | Hlavní manažer projektu | Mgr. Iveta Frková |
| Administrativní pracovník | Lucie Pechoušková |
| **Odborný tým** | Manažer klíčových aktivit projektu | Lucie Pechoušková |
| Metodik projektu | Mgr. Petra Sandanyová |
| Vedoucí pracovních skupin | **Mgr. Ladislav Vovesný** |
| Mgr. Hana Bolková |
| Mgr. Monika Jandová |
| Mgr. Jakub Weiss |

### ZÁVĚR

Dokument **Organizační struktura Místního akčního plánu rozvoje vzdělávání na území ORP Prachatice III** popisuje fungování projektu MAP III, jeho organizační strukturu, jednotlivé kompetence a odpovědnosti a systém práce. Tento dokument úzce souvisí s dokumentem **Identifikace dotčené veřejnosti – Seznam relevantních aktérů v ORP Prachatice**.

Základní organizační strukturu tvoří **Řídící výbor**, jakožto hlavní pracovní orgán projektu MAP III, **pracovní skupiny**, které jsou pomocné orgány Řídícího výboru, a **Realizační tým**, který vykonává podpůrnou funkci, připravuje veškeré podklady a předkládá je k projednání pracovním skupinám a Řídícímu výboru.

Zapojení dotčené veřejnosti probíhá jak na bázi **pasivního informování**, tak i aktivní formou, a to buď zasíláním průběžných informací **e-mailem**, **komunikací za účelem sběru připomínek** či **spoluúčastí na realizaci projektu**. Důležitou součástí zapojení dotčené veřejnosti je **konzultační proces**, který probíhá průběžně během celé realizace projektu.

Jedná se o druhou verzi dokumentu, kterou schválil Řídící výbor MAP dne 2.8.2023.